



Челябинская область  
Администрация Златоустовского городского округа  
Муниципальное казенное учреждение  
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ и МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ  
Златоустовского городского округа  
456219 Челябинская область, г. Златоуст, проспект имени Ю.А.Гагарина, 5 линия,  
домЗ «В»  
Тел/факс: (3513) 65-01-60, Email: [goruozlat@gmail.com](mailto:goruozlat@gmail.com)

---

## ПРИКАЗ

от «18» октября 2021 г.

№ 618

Об утверждении Плана мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Златоустовского городского округа на период 2021-2025 года

В целях реализации приказа Министерства образования и науки Челябинской области от 30.09.2021 г. № 01/2488 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области»,

### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить прилагаемый План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Златоустовского городского округа на период 2021-2025 года (приложение 1).
2. Руководителям муниципальных образовательных организаций дошкольного, общего и дополнительного образования направлять информацию о выполнении плана мероприятий по установленной форме в МАУ «Центр методического и хозяйственного обеспечения» (Колесниковой А.А.) в срок до 10 декабря ежегодно.
3. Ответственному лицу за внедрение бережливых технологий в муниципальных образовательных организациях Златоустовского городского округа (Ионовой Н.В.) обеспечить обобщение и направление в ГБУ ЧИРПО информации о реализации плана мероприятий муниципальными образовательными организациями дошкольного, общего и дополнительного образования в срок до 20 декабря ежегодно.
4. МАУ «Центр методического и хозяйственного обеспечения»

(Колесниковой А.А.) разместить настоящий приказ на официальном сайте МКУ Управление образования и молодежной политики Златоустовского городского округа.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.



И.о.начальника

Н.В.Ионова

Колесникова Анастасия Анатольевна, 65-44-11

Разослать: в дело, Ионовой Н.В., Амирову И.И., Лаптевой Е.А., Шиловой В.Н., Завьяловой Е.К., Колесниковой А.А., МАУ «ЦМиХО» (на сайт), ОО, ДОО, ОДО



УТВЕРЖДЕНА  
 приказом МКУ Управление образования и молодежной политики ЗГО  
 от «18» октября 2021 г. №618

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе  
 Златоустовского городского округа на период 2021-2025 года

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации					Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
		2021	2022	2023	2024	2025		
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий								
1.2.	Создание проектного офиса по внедрению бережливых технологий в сфере образования	в соответствии с графиком вхождения в проект					Создан проектный офис по внедрению бережливых технологий в сфере образования	Ионова Н.В.
1.2.	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования	в соответствии с графиком вхождения в проект					Утверждены планы мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования	Ионова Н.В., Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа
2. Методическое обеспечение внедрения бережливых технологий								
2.1.	Разработка методов обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в		январь-декабрь				Разработаны методы обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в муниципальных образовательных	Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа

	муниципальных образовательных организациях						организациях	
2.2.	Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы, реализуемые муниципальными образовательными организациями, модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления		январь-май (по графику) сентябрь - декабрь (по графику)	Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы, реализуемые муниципальными образовательными организациями, модули, способствующие формированию у обучающихся бережливого мышления	Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа			
2.3.	Создание раздела на официальном сайте «Бережливые технологии»	октябрь-ноябрь					Создан раздел на официальном сайте «Бережливые технологии»	Колесникова А.А. Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа
2.4.	Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мини-фабрик процессов») на базе муниципальных	в соответствии с графиком вхождения в проект					Разработаны методологические и технологические обеспечение имитационного обучения на базе муниципальных образовательных организаций	Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа

	образовательных организаций			
3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой среды и бережливого мышления в сфере образования				
3.1. Формирование плана-графика системы дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников муниципальных образовательных организаций по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся				
3.1.1	Участие руководящих и педагогических работников муниципальных образовательных организаций в образовательных программах дополнительного профессионального образования по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся	В соответствии с графиком муниципальной образовательной организации учебного процесса	Обеспечено участие руководящих и педагогических работников муниципальных образовательных организаций в образовательных программах дополнительного профессионального образования по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся	Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа
3.2. Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в муниципальных образовательных организациях				
3.2.1	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников муниципальных образовательных организаций с	В соответствии с графиком муниципальной образовательной организации учебного процесса	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников муниципальных образовательных организаций с использованием	Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа

	использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация)						бережливых инструментов (система 5S, визуализация)	
3.2.2	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	Сентябрь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа
3.2.3	Запуск имитационного обучения на базе муниципальных образовательных организаций («мини-фабрик процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся		Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Запущено имитационное обучение на базе муниципальных образовательных организаций («мини-фабрик процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся	Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа
3.2.4	Применение бережливых инструментов в деятельности муниципальных образовательных организаций		Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Обеспечено применение бережливых инструментов в деятельности муниципальных образовательных организаций	Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа
<b>3.3. Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в сфере образования</b>								
3.3.1	Сбор, обобщение и анализ информации о муниципальных образовательных организаций по выбранным для оптимизации внутренним	в соответствии с графиком вхождения в проект					Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов в системе образования	МКУ УО и МП ЗГО, Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа

	процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов						округа. ОО
3.3.2	Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов	В течение года				Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в системе образования	МКУ УО и МП ЗГО, Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа
3.3.3	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	в соответствии с графиком вхождения в проект				Разработаны решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов	МКУ УО и МП ЗГО, Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа
4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое Образование»							
4.1.	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования	постоянно				Материалы по проекту «Бережливое образование» размещены на интернет-ресурсе	МКУ УО и МП ЗГО, Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа, ОО
4.2	Участие в создании сетевых сообществ «Бережливый детский		апрель			Принято участие в создании сетевых сообществ «Бережливый детский сад»,	МКУ УО и МП ЗГО, Муниципальные

	сад», «Бережливая школа»						«Бережливая школа»	образовательные организации Златоустовского городского округа, ОО
4.3	Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в муниципальных образовательных организациях		май	май	май	май	Принято участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организаций Челябинской области	МКУ УО и МП ЗГО, Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа, ОО
4.4	Участие в научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	В соответствии со сроками проводимых мероприятий					Принято участие в научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	МКУ УО и МП ЗГО, Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа, ОО
<b>5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования</b>								
5.1	Формирование реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	В течение года					Сформирован реестр проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	МКУ УО и МП ЗГО, Муниципальные образовательные организации Златоустовского городского округа, ОО
5.2	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Проведен мониторинг достижения утвержденных целевых показателей	МКУ УО и МП ЗГО, Муниципальные

	эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования						эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования	образовательные организации Златоустовского городского округа, ОО
--	--	--	--	--	--	--	--	---